

## 新豪轩集团OA上线计划

| 编辑日期                       | 2022年11月4日         |                        |      |         |        |        |             |        |
|----------------------------|--------------------|------------------------|------|---------|--------|--------|-------------|--------|
| 客户名称                       | 新豪轩科技（新兴）有限公司      |                        |      | 项目总监    | 杨光明    | 联系方式   | 13435607171 |        |
| 项目名称                       | 新豪轩集团-泛微协同办公管理平台项目 |                        |      | 文档编写    | 林森     | 联系方式   | 16607585197 |        |
| 模块分类                       | 序号                 | 任务名称                   | 完成情况 | 新豪轩方跟进人 | 泛微方跟进人 | 开始时间   | 预计完成时间      | 实际完成时间 |
| 上线计划概览                     |                    |                        |      |         |        |        |             |        |
| 概述                         | 1                  | 11月第1周1031-1104目标：完成测试 | 进行中  |         |        |        |             |        |
|                            | 2                  | 11月第2周1107-1111目标：完成确认 | 待开始  |         |        |        |             |        |
|                            | 3                  | 11月第3周1114-1118目标：完成迁移 | 待开始  |         |        |        |             |        |
|                            | 4                  | 11月第4周1121-1125目标：完成校验 | 待开始  |         |        |        |             |        |
|                            | 5                  | 12月第1周1125-1203目标：完成上线 | 待开始  |         |        |        |             |        |
|                            | 6                  | 12月全4周1205-1231目标：完成保障 | 待开始  |         |        |        |             |        |
| 本周目标：完成测试 11月第1周 1031-1104 |                    |                        |      |         |        |        |             |        |
| 1 流程                       | 1                  | 完成所有部门现场测试（88条）        |      |         |        |        |             |        |
|                            | 1.1                | 项目进度会议                 | 已完成  | 双方项目组全体 |        | 10月31日 | 10月31日      | 10月31日 |
|                            | 1.2                | 协调部门进行测试，进行测试前准备       | 已完成  | 卢碧飞     | 夏杰滔    | 10月31日 | 10月31日      | 10月31日 |
|                            | 1.3                | 行政部（5条）现场测试            | 已完成  | 卢碧飞     | 夏杰滔    | 10月14日 | 10月14日      | 10月14日 |
|                            | 1.4                | 人力资源部（24条）现场测试         | 已完成  | 卢碧飞     | 夏杰滔    | 10月14日 | 10月14日      | 10月14日 |
|                            | 1.5                | 财务中心（5条）现场测试           | 已完成  | 卢碧飞     | 夏杰滔    | 10月14日 | 10月14日      | 10月14日 |
|                            | 1.6                | 供应链中心（13条）现场测试         | 已完成  | 卢碧飞     | 夏杰滔    | 10月31日 | 11月4日       | 11月4日  |
|                            | 1.7                | 营销中心（18条）现场测试          | 已完成  | 卢碧飞     | 夏杰滔    | 10月21日 | 10月21日      | 10月21日 |
|                            | 1.8                | 流程IT中心（5条）现场测试         | 已完成  | 卢碧飞     | 夏杰滔    | 10月31日 | 11月4日       | 11月4日  |

|      |      |                        |      |     |           |        |       |       |
|------|------|------------------------|------|-----|-----------|--------|-------|-------|
|      | 1.9  | 制造中心（3条）现场测试           | 已完成  | 卢碧飞 | 夏杰滔       | 10月31日 | 11月1日 | 11月1日 |
|      | 1.10 | 品管部（4条）现场测试            | 已完成  | 卢碧飞 | 夏杰滔       | 10月31日 | 11月1日 | 11月1日 |
|      | 1.11 | 体系部（7条）现场测试            | 已完成  | 卢碧飞 | 夏杰滔       | 10月31日 | 11月4日 | 11月1日 |
|      | 1.12 | 智能制造部（4条）现场测试          | 业主暂停 | 卢碧飞 | 夏杰滔       | /      | /     | /     |
|      | 1.13 | 部门流程测试，提供问题记录          | 已完成  | 卢碧飞 | 夏杰滔       | 10月31日 | 11月4日 | 11月4日 |
|      | 1.14 | 提供签名表，部门负责人签名核对后签名确认   | 已完成  |     | 林森        | 10月31日 | 11月4日 | 11月4日 |
|      | 1.15 | 提供本周测试报告               | 已完成  |     | 林森        | 10月31日 | 11月4日 | 11月4日 |
|      | 2    | 门户模块现场测试               |      |     |           |        |       |       |
| 2 门户 | 2.1  | 卢工提供终版确认的门户背景图、主题样式、布局 | 已完成  | 卢碧飞 |           | 11月1日  | 11月1日 | 11月1日 |
|      | 2.2  | 完成门户背景、主题、布局配置更新       | 已完成  |     | 黄宗钊       | 11月1日  | 11月2日 | 11月2日 |
|      | 2.3  | 门户界面内部测试               | 已完成  |     | 黄宗钊<br>林森 | 11月3日  | 11月3日 | 11月3日 |
|      | 2.4  | 门户界面联合测试               | 已完成  | 卢碧飞 | 林森        | 11月3日  | 11月3日 | 11月3日 |
|      | 2.5  | 提供门户的配置指引              | 已完成  |     | 黄宗钊       | 11月3日  | 11月3日 | 11月3日 |
|      | 2.6  | 培训用户，用户尝试修改门户样式        | 进行中  | 卢碧飞 | 林森        | 11月3日  | 11月4日 | 11月4日 |
|      | 3    | 知识模块现场测试               |      |     |           |        |       |       |
| 2 知识 | 3.1  | 提供知识库的前端上传指引           | 已完成  |     | 杨梓轩       | 10月31日 | 11月1日 | 11月1日 |
|      | 3.2  | 提供知识库的后端权限配置指引         | 已完成  |     | 杨梓轩       | 10月31日 | 11月1日 | 11月1日 |
|      | 3.3  | 知识模块内部测试               | 已完成  |     | 杨梓轩<br>林森 | 11月1日  | 11月2日 | 11月2日 |

|              |     |                                     |     |              |           |       |       |       |
|--------------|-----|-------------------------------------|-----|--------------|-----------|-------|-------|-------|
| 3 知识         | 3.4 | 知识模块联合测试                            | 已完成 | 卢碧飞<br>品管部用户 | 林森        | 11月3日 | 11月3日 | 11月3日 |
|              | 3.5 | 培训用户，用户尝试上传知识库文件                    | 进行中 | 品管部<br>聪哥    | 林森        | 11月3日 | 11月3日 | 11月3日 |
| 4 EM<br>移动平台 | 4   | <b>移动平台现场测试</b>                     |     |              |           |       |       |       |
|              | 4.1 | 给到欧工企微配置指引，生成OA应用                   | 已完成 | 欧工           | 林森        | 11月1日 | 11月2日 | 11月2日 |
|              | 4.2 | 欧工提供企微的ID、Secret等信息，按照指引配置企微应用集成到OA | 已完成 | 欧工           | 黄宗钊       | 11月1日 | 11月2日 | 11月2日 |
|              |     | 企微申请，                               | 受阻  |              |           |       |       |       |
|              | 4.3 | 移动平台内部测试                            | 已完成 |              | 黄宗钊<br>林森 | 11月3日 | 11月3日 | 11月3日 |
|              | 4.4 | 移动平台联合测试                            | 进行中 | 欧工           | 黄宗钊       | 11月3日 | 11月3日 | 11月3日 |
|              | 4.5 | 培训用户，用户尝试使用企微端入口                    | 未开始 | 欧工           | 黄宗钊       | 11月3日 | 11月3日 | 11月3日 |
| 5 项目         | 5   | <b>项目模块测试</b>                       |     |              |           |       |       |       |
|              | 5.1 | 提供项目模块的用户前端操作指引                     | 已完成 |              | 姚俊全       | 11月1日 | 11月2日 | 11月2日 |
|              | 5.2 | 提供项目模块的后端权限配置指引                     | 已完成 |              | 姚俊全       | 11月1日 | 11月2日 | 11月2日 |
|              | 5.3 | 进行需求细节的调整，如里程碑、甘特图、可折叠子任务           | 已完成 |              | 姚俊全       | 11月2日 | 11月2日 | 11月2日 |
|              | 5.4 | 项目模块内部测试                            | 已完成 |              | 姚俊全<br>林森 | 11月2日 | 11月2日 | 11月2日 |
|              | 5.5 | 项目模块联合测试                            | 已完成 | 卢碧飞          | 姚俊全       | 11月3日 | 11月3日 | 11月3日 |

|        |     |                              |     |                   |           |       |       |       |
|--------|-----|------------------------------|-----|-------------------|-----------|-------|-------|-------|
|        | 5.6 | 培训用户，用户尝试使用项目模块用户端入口         | 进行中 | 卢碧飞<br>研发中心<br>用户 | 林森        | 11月3日 | 11月3日 | 11月3日 |
| 6 费控   | 6   | 费控模块测试                       |     |                   |           |       |       |       |
|        | 6.1 | 提供费控模块的用户前端操作指引，含预算数据填报      | 已完成 |                   | 姚俊全       | 11月1日 | 11月2日 | 11月2日 |
|        | 6.2 | 提供费控模块的后端权限配置指引              | 已完成 |                   | 姚俊全       | 11月1日 | 11月2日 | 11月2日 |
|        | 6.3 | 提供财务预算的导入模板给到财务中心            | 进行中 |                   | 姚俊全       | 11月1日 | 11月2日 | 11月2日 |
|        | 6.4 | 模块内部测试                       | 未开始 |                   | 姚俊全<br>林森 | 11月3日 | 11月3日 |       |
|        | 6.5 | 模块联合测试                       | 未开始 | 卢碧飞               | 林森        | 11月3日 | 11月4日 |       |
|        | 6.6 | 培训用户，用户尝试使用费控模块用户端入口         | 未开始 | 卢碧飞<br>财务中心       | 林森        | 11月3日 | 11月4日 |       |
| 7 学习培训 | 7   | 培训模块测试                       |     |                   |           |       |       |       |
|        | 7.1 | 提供培训模块的用户前端操作指引              | 已完成 |                   | 杨梓轩       | 11月1日 | 11月2日 | 11月2日 |
|        | 7.2 | 提供培训模块的后端权限配置指引              | 已完成 |                   | 杨梓轩       | 11月1日 | 11月2日 | 11月2日 |
|        | 7.3 | 提供考核题库的操作指引，让培训专员自行维护考题（SOP） | 进行中 |                   | 杨梓轩       | 11月1日 | 11月2日 | 11月2日 |
|        | 7.4 | 培训模块内部测试                     | 已完成 |                   | 杨梓轩<br>林森 | 11月3日 | 11月3日 | 11月3日 |
|        | 7.5 | 培训模块联合测试                     | 已完成 | 卢碧飞               | 林森        | 11月3日 | 11月3日 | 11月3日 |
|        | 7.6 | 培训用户，用户尝试使用培训模块用户端入口         | 进行中 |                   | 林森        | 11月3日 | 11月4日 | 11月4日 |
|        | 8   | 印控模块测试                       |     |                   |           |       |       |       |

|       |                 |                   |     |     |           |        |       |       |
|-------|-----------------|-------------------|-----|-----|-----------|--------|-------|-------|
| 8 印控  | 8.1             | 契约锁电子印章集成         |     |     |           |        |       |       |
|       | 8.1.1           | 通过契约锁电子印章法人的申请    | 进行中 | 卢碧飞 |           | 10月31日 | 11月2日 |       |
|       | 8.1.2           | 契约锁集成到E cology    | 已完成 |     | 林森        | 11月1日  | 11月2日 | 11月2日 |
|       | 8.1.3           | 开启组织架构成员同步        | 已完成 |     | 林森        | 11月1日  | 11月2日 | 11月2日 |
|       | 8.1.4           | 开启单点登录            | 已完成 |     | 林森        | 11月1日  | 11月2日 | 11月2日 |
|       | 8.1.5           | 完成契约锁集成到相关流程      | 进行中 |     | 杨梓轩       | 11月1日  | 11月3日 | 11月3日 |
|       | 8.2             | 发票云发票识别集成         |     |     |           |        |       |       |
|       | 8.2.1           | 发票云接口启用           | 已完成 |     | 林志锋       | 11月1日  | 11月3日 | 11月3日 |
|       | 8.2.2           | 供应商接口启用           | 已完成 |     | 林志锋       | 11月1日  | 11月3日 | 11月3日 |
|       | 8.2.3           | OCR识别去重校验         | 已完成 |     | 林志锋<br>林森 | 11月1日  | 11月3日 | 11月3日 |
|       | 8.2.4           | 票据流程设置            | 已完成 |     | 夏杰滔<br>林森 | 11月1日  | 11月3日 | 11月3日 |
|       | 8.2.5           | OCR识别集成到报销流程，字段调整 | 进行中 |     | 夏杰滔<br>林森 | 11月1日  | 11月3日 | 11月3日 |
|       | 8.2.6           | 发票验真集成到报销流程，字段调整  | 进行中 |     | 夏杰滔<br>林森 | 11月1日  | 11月3日 | 11月3日 |
|       | 8.2.7           | 发票识别验真测试          | 已完成 |     | 夏杰滔<br>林森 | 11月1日  | 11月3日 | 11月3日 |
|       | 8.3             | 印控模块培训指引及测试       |     |     |           |        |       |       |
| 8.3.1 | 提供印控模块的用户前端操作指引 | 进行中               |     | 杨梓轩 | 11月3日     | 11月3日  | 11月3日 |       |
| 8.3.2 | 提供印控模块的后端权限配置指引 | 已完成               |     | 林森  | 11月3日     | 11月3日  | 11月3日 |       |

|                            |       |                             |     |     |           |        |        |        |
|----------------------------|-------|-----------------------------|-----|-----|-----------|--------|--------|--------|
|                            | 8.3.3 | 印控模块内部测试                    | 已完成 |     | 夏杰滔<br>林森 | 11月3日  | 11月3日  | 11月3日  |
|                            | 8.3.4 | 印控模块联合测试                    | 进行中 |     | 杨梓轩       | 11月3日  | 11月4日  | 11月4日  |
|                            | 8.3.5 | 培训用户，用户尝试使用项目模块用户端入口        | 未开始 | 卢碧飞 | 林森        | 11月3日  | 11月4日  |        |
|                            | 9     | 正式环境迁移                      |     |     |           |        |        |        |
| 9 环境迁移                     | 9.1   | 服务器配置会议                     | 已完成 | 陈经理 | 林志锋<br>林森 | 10月31日 | 10月31日 | 10月31日 |
|                            | 9.2   | 提供服务器配置信息表                  | 已完成 | 陈经理 | 林志锋<br>林森 | 10月31日 | 11月1日  | 11月1日  |
|                            | 9.3   | 提供内外网端口映射表                  | 已完成 | 陈经理 | 林志锋<br>林森 | 10月31日 | 11月1日  | 11月1日  |
|                            | 9.4   | 提供安装包版本及下载链接                | 已完成 | 陈经理 | 林森        | 11月2日  | 11月2日  | 11月2日  |
|                            | 9.5   | 部署并提供正式环境服务器                | 已完成 | 陈经理 | 林森        | 11月1日  | 11月4日  | 11月4日  |
|                            |       |                             |     |     |           |        |        |        |
| 10 ERP对接                   | 10    | ERP对接                       |     |     |           |        |        |        |
|                            | 10.1  | 新豪轩方需提供ERP接口，不然开发工作无法开展，    | 进行中 | 欧工  | 庄博程<br>林森 | 10月31日 | 11月4日  | 11月4日  |
| 本周目标：完成确认 11月第2周 1107-1111 |       |                             |     |     |           |        |        |        |
|                            | 1     | 完成所有部门现场确认（88条）             |     |     |           |        |        |        |
|                            | 1.1   | 提供所有流程的表单汇总文档<br>对表单调整作快速反馈 | 未开始 |     | 林森        | 11月7日  | 11月8日  |        |
|                            | 1.2   | 根据现场测试反馈，进行流程调整             | 未开始 |     | 夏杰滔       | 11月7日  | 11月9日  |        |
|                            | 1.3   | 行政部（5条）进行调整                 | 未开始 |     | 夏杰滔       | 11月7日  | 11月9日  |        |
|                            | 1.4   | 人力资源部（24条）进行调整              | 未开始 |     | 夏杰滔       | 11月7日  | 11月9日  |        |

|      |      |                      |          |     |     |        |        |       |
|------|------|----------------------|----------|-----|-----|--------|--------|-------|
| 流程   | 1.5  | 财务中心（5条）进行调整         | 未开始      |     | 夏杰滔 | 11月7日  | 11月9日  |       |
|      | 1.6  | 供应链中心（13条）进行调整       | 未开始      |     | 夏杰滔 | 11月8日  | 11月9日  |       |
|      | 1.7  | 营销中心（18条）进行调整        | 未开始      |     | 夏杰滔 | 11月8日  | 11月9日  |       |
|      | 1.8  | 流程IT中心（5条）进行调整       | 已完成      |     | 夏杰滔 | 11月8日  | 11月9日  |       |
|      | 1.9  | 制造中心（3条）进行调整         | 进行中      |     | 夏杰滔 | 11月8日  | 11月9日  |       |
|      | 1.10 | 品管部（4条）进行调整          | 未开始      |     | 夏杰滔 | 11月9日  | 11月9日  |       |
|      | 1.11 | 体系部（7条）进行调整          | 未开始      |     | 夏杰滔 | 11月9日  | 11月9日  |       |
|      | 1.12 | 智能制造部（4条）进行调整        | 未开始      |     | 夏杰滔 | 11月9日  | 11月9日  |       |
|      | 1.13 | 双方核对调整               | 未开始      | 卢碧飞 | 夏杰滔 | 11月9日  | 11月9日  |       |
|      | 1.14 | 协调部门进行对需修改流程进行二次测试   | 未开始      | 卢碧飞 |     |        |        |       |
|      | 1.15 | 部门流程测试，提供问题记录        | 未开始      |     | 夏杰滔 | 11月10日 | 11月10日 |       |
|      | 1.16 | 提供签名表，部门负责人签名核对后签名确认 | 未开始      |     | 林森  | 11月10日 | 11月10日 |       |
|      | 1.17 | 提供本周测试报告             | 未开始      |     | 林森  | 11月11日 | 11月11日 |       |
|      | 2 门户 | 2                    | 门户模块现场确认 |     |     |        |        |       |
| 2.1  |      | 门户模块按照测试反馈进行调整       | 未开始      |     | 黄宗钊 | 11月7日  | 11月8日  |       |
| 2.2  |      | 门户界面内部核对             | 未开始      |     | 林森  | 11月8日  | 11月9日  |       |
| 2.3  |      | 提供签名表，部门负责人核对后签名确认   | 未开始      | 卢碧飞 | 林森  | 11月8日  | 11月9日  |       |
| 3 知识 | 3    | 知识模块现场确认             |          |     |     |        |        |       |
|      | 3.1  | 知识模块按照测试反馈进行调整       | 未开始      |     | 杨梓轩 | 11月7日  | 11月8日  |       |
|      | 3.2  | 知识模块内部核对             | 未开始      |     | 杨梓轩 | 11月8日  | 11月9日  |       |
|      | 3.3  | 提供签名表，部门负责人核对后签名确认   | 未开始      | 品管部 | 林森  | 11月8日  | 11月9日  |       |
|      | 4    | 移动平台现场确认             |          |     |     |        |        |       |
|      | 4.1  | 移动平台模块按照测试反馈进行调整     | 已完成      |     | 黄宗钊 | 11月7日  | 11月8日  | 11月1日 |

|              |     |  |     |     |           |       |       |       |
|--------------|-----|--|-----|-----|-----------|-------|-------|-------|
| 4 EM<br>移动平台 | 4.2 | 移动平台模块内部核对   | 已完成 |     | 黄宗钊<br>林森 | 11月8日 | 11月9日 | 11月1日 |
|              | 4.3 | 企微更新包  | 已完成 | 欧工  | 林森        | 11月8日 | 11月9日 | 11月1日 |
|              | 4.4 | 欧工核对企微登录和功能使用  | 已完成 | 欧工  | 林森        | 11月8日 | 11月9日 | 11月1日 |
| 5 项目         | 5   | <b>项目模块确认</b>  |     |     |           |       |       |       |
|              | 5.1 | 项目模块按照测试反馈进行调整   | 未开始 |     | 姚俊全       | 11月7日 | 11月8日 |       |
|              | 5.2 | 项目模块内部核对   | 未开始 |     | 姚俊全       | 11月8日 | 11月9日 |       |
|              | 5.3 | 现场培训，专业关键用户（熟悉，使用测试，给到细分需求），部门关键用户（详细的指引），形成记录表<br>与专员沟通测试，丰富培训门户的内容<br>1 培训使用<br>2 丰富搭建 | 未开始 |     |           |       |       |       |
|              | 5.4 | 提供签名表，部门负责人核对后签名确认   | 未开始 | 卢碧飞 | 林森        | 11月8日 | 11月9日 |       |
| 6 费控         | 6   | <b>费控模块确认</b>  |     |     |           |       |       |       |
|              | 6.1 | 费控模块按照测试反馈进行调整   | 未开始 |     | 姚俊全       | 11月7日 | 11月8日 |       |
|              | 6.2 | 费控模块内部核对   | 未开始 |     | 姚俊全       | 11月8日 | 11月9日 |       |
|              | 6.3 | 现场培训，专业关键用户（熟悉，使用测试，给到细分需求），部门关键用户（详细的指引），形成记录表<br>与专员沟通测试，丰富培训门户的内容<br>1 培训使用<br>2 丰富搭建 | 未开始 |     |           |       |       |       |

|        |     |  |     |  |     |       |        |  |
|--------|-----|--|-----|--|-----|-------|--------|--|
|        | 6.4 | 提供签名表，部门负责人核对后签名确认   | 未开始 |  | 林森  | 11月8日 | 11月9日  |  |
| 7 学习培训 | 7   | <b>培训模块确认</b>  |     |  |     |       |        |  |
|        | 7.1 | 培训模块按照测试反馈进行调整   | 未开始 |  | 杨梓轩 | 11月7日 | 11月8日  |  |
|        | 7.2 | 培训模块内部核对   | 未开始 |  | 杨梓轩 | 11月8日 | 11月9日  |  |
|        | 7.3 | 现场培训，专业关键用户（熟悉，使用测试，给到细分需求），部门关键用户（详细的指引），形成记录表<br>与专员沟通测试，丰富培训门户的内容<br>1 培训使用<br>2 丰富搭建 | 未开始 |  |     |       |        |  |
|        | 7.4 | 提供签名表，部门负责人核对后签名确认   | 未开始 |  | 林森  | 11月8日 | 11月9日  |  |
| 8 印控   | 8   | <b>印控模块确认</b>  |     |  |     |       |        |  |
|        | 8.1 | 印控模块按照测试反馈进行调整   | 未开始 |  | 杨梓轩 | 11月7日 | 11月9日  |  |
|        | 8.2 | 印控模块内部核对   | 未开始 |  | 杨梓轩 | 11月7日 | 11月9日  |  |
|        | 8.3 | 提供签名表，部门负责人核对后签名确认   | 未开始 |  | 林森  | 11月9日 | 11月10日 |  |
| 9 环境迁移 | 9   | <b>正式环境迁移</b>  |     |  |     |       |        |  |
|        | 9.1 | 部署正式环境OA   | 未开始 |  | 杨梓轩 | 11月7日 | 11月8日  |  |
|        | 9.2 | 部署正式环境数据库  | 未开始 |  | 杨梓轩 | 11月7日 | 11月8日  |  |
|        | 9.3 | 部署正式环境文件存储服务器  | 未开始 |  | 杨梓轩 | 11月7日 | 11月8日  |  |
|        | 9.4 | 部署正式环境契约锁  | 未开始 |  | 杨梓轩 | 11月7日 | 11月8日  |  |
|        | 9.5 | 部署正式环境移动平台EM   | 未开始 |  | 杨梓轩 | 11月8日 | 11月9日  |  |
|        | 9.6 | 迁移适用的测试环境配置及文件   | 未开始 |  | 杨梓轩 | 11月8日 | 11月9日  |  |
|        | 9.7 | 更新服务器配置文件  | 未开始 |  | 杨梓轩 | 11月8日 | 11月9日  |  |

|                            |      |                     |     |  |           |        |        |  |
|----------------------------|------|---------------------|-----|--|-----------|--------|--------|--|
|                            | 9.8  | 启动并调试各业务            | 未开始 |  | 杨梓轩<br>林森 | 11月9日  | 11月11日 |  |
| 本周目标：完成迁移 11月第3周 1114-1118 |      |                     |     |  |           |        |        |  |
| 流程                         | 1    | 流程模块迁移（88条）         |     |  |           |        |        |  |
|                            | 1.1  | 行政部（5条）进行迁移         | 未开始 |  | 夏杰滔       | 11月14日 | 11月16日 |  |
|                            | 1.2  | 人力资源部（24条）进行迁移      | 未开始 |  | 夏杰滔       | 11月14日 | 11月16日 |  |
|                            | 1.3  | 财务中心（5条）进行迁移        | 未开始 |  | 夏杰滔       | 11月14日 | 11月16日 |  |
|                            | 1.4  | 供应链中心（13条）进行迁移      | 未开始 |  | 夏杰滔       | 11月14日 | 11月16日 |  |
|                            | 1.5  | 营销中心（18条）进行迁移       | 未开始 |  | 夏杰滔       | 11月14日 | 11月16日 |  |
|                            | 1.6  | 流程IT中心（5条）进行迁移      | 未开始 |  | 夏杰滔       | 11月14日 | 11月16日 |  |
|                            | 1.7  | 制造中心（3条）进行迁移        | 未开始 |  | 夏杰滔       | 11月14日 | 11月16日 |  |
|                            | 1.8  | 品管部（4条）进行迁移         | 未开始 |  | 夏杰滔       | 11月14日 | 11月16日 |  |
|                            | 1.9  | 体系部（7条）进行迁移         | 未开始 |  | 夏杰滔       | 11月14日 | 11月16日 |  |
|                            | 1.10 | 智能制造部（4条）进行迁移       | 未开始 |  | 夏杰滔       | 11月14日 | 11月16日 |  |
|                            | 1.11 | 流程业务校验              | 未开始 |  | 夏杰滔       | 11月14日 | 11月16日 |  |
| 2 门户                       | 2    | 门户模块迁移              |     |  |           |        |        |  |
|                            | 2.1  | 门户模块迁移              | 未开始 |  | 黄宗钊       | 11月14日 | 11月16日 |  |
|                            | 2.2  | 门户模块校验              | 未开始 |  | 林森        | 11月14日 | 11月16日 |  |
| 3 知识                       | 3    | 知识模块迁移              |     |  |           |        |        |  |
|                            | 3.1  | 知识模块迁移              | 未开始 |  | 杨梓轩       | 11月14日 | 11月16日 |  |
|                            | 3.2  | 门户模块校验              | 未开始 |  | 林森        | 11月14日 | 11月16日 |  |
|                            | 3.3  | 培训并指引用户在正式环境上传知识库文件 | 未开始 |  | 林森        | 11月14日 | 11月18日 |  |
| 4 FM                       | 4    | 移动平台迁移              |     |  |           |        |        |  |

|                            |     |                      |     |     |     |        |        |  |
|----------------------------|-----|----------------------|-----|-----|-----|--------|--------|--|
| 4 EIM<br>移动平台              | 4.1 | 移动平台模块迁移             | 未开始 |     | 黄宗钊 | 11月14日 | 11月16日 |  |
|                            | 4.2 | 移动平台模块校验             | 未开始 |     | 黄宗钊 | 11月14日 | 11月16日 |  |
| 5 项目                       | 5   | 项目模块迁移               |     |     |     |        |        |  |
|                            | 5.1 | 项目模块迁移               | 未开始 |     | 姚俊全 | 11月14日 | 11月16日 |  |
|                            | 5.2 | 项目模块校验               | 未开始 |     | 林森  | 11月14日 | 11月16日 |  |
| 6 费控                       | 6   | 费控模块迁移               |     |     |     |        |        |  |
|                            | 6.1 | 费控模块迁移               | 未开始 |     | 姚俊全 | 11月15日 | 11月17日 |  |
|                            | 6.2 | 费控模块校验               | 未开始 |     | 林森  | 11月15日 | 11月17日 |  |
|                            | 6.3 | 费控相关流程业务校验           | 未开始 |     | 林森  | 11月15日 | 11月17日 |  |
| 7 学习培<br>训                 | 7   | 培训模块迁移               |     |     |     |        |        |  |
|                            | 7.1 | 培训模块迁移               | 未开始 |     | 杨梓轩 | 11月14日 | 11月16日 |  |
|                            | 7.2 | 培训模块校验               | 未开始 |     | 林森  | 11月14日 | 11月16日 |  |
|                            | 7.3 | 培训并指引用户在正式环境上传培训课程文件 | 未开始 |     | 林森  | 11月14日 | 11月16日 |  |
| 8 印控                       | 8   | 印控模块迁移               |     |     |     |        |        |  |
|                            | 8.1 | 印控模块迁移               | 未开始 |     | 杨梓轩 | 11月15日 | 11月17日 |  |
|                            | 8.2 | 印控模块校验               | 未开始 |     | 林森  | 11月15日 | 11月17日 |  |
|                            | 8.3 | 印控相关流程业务校验           | 未开始 |     | 林森  | 11月15日 | 11月17日 |  |
| 9 环境迁<br>移                 | 9   | 正式环境迁移               |     |     |     |        |        |  |
|                            | 9.1 | 相关配置、数据、文档进行迁移       | 未开始 |     | 杨梓轩 | 11月15日 | 11月17日 |  |
|                            | 9.2 | 文档迁移后校验              | 未开始 |     | 林森  | 11月15日 | 11月17日 |  |
| 本周目标：完成上线 11月第4周 1121-1125 |     |                      |     |     |     |        |        |  |
|                            | 1   | 流程模块上线前联合校验（88条）     |     |     |     |        |        |  |
|                            | 1.1 | 行政部（5条）上线前校验联合校验     | 未开始 | 卢碧飞 | 夏杰滔 | 11月21日 | 11月24日 |  |

|              |      |                      |             |     |     |        |        |  |
|--------------|------|----------------------|-------------|-----|-----|--------|--------|--|
| 流程           | 1.2  | 人力资源部（24条）上线前联合校验    | 未开始         | 卢碧飞 | 夏杰滔 | 11月21日 | 11月24日 |  |
|              | 1.3  | 财务中心（5条）上线前联合校验      | 未开始         | 卢碧飞 | 夏杰滔 | 11月21日 | 11月24日 |  |
|              | 1.4  | 供应链中心（13条）上线前联合校验    | 未开始         | 卢碧飞 | 夏杰滔 | 11月21日 | 11月24日 |  |
|              | 1.5  | 营销中心（18条）上线前联合校验     | 未开始         | 卢碧飞 | 夏杰滔 | 11月21日 | 11月24日 |  |
|              | 1.6  | 流程IT中心（5条）上线前联合校验    | 未开始         | 卢碧飞 | 夏杰滔 | 11月21日 | 11月24日 |  |
|              | 1.7  | 制造中心（3条）上线前联合校验      | 未开始         | 卢碧飞 | 夏杰滔 | 11月21日 | 11月24日 |  |
|              | 1.8  | 品管部（4条）上线前联合校验       | 未开始         | 卢碧飞 | 夏杰滔 | 11月21日 | 11月24日 |  |
|              | 1.9  | 体系部（7条）上线前联合校验       | 未开始         | 卢碧飞 | 夏杰滔 | 11月21日 | 11月24日 |  |
|              | 1.10 | 智能制造部（4条）上线前联合校验     | 未开始         | 卢碧飞 | 夏杰滔 | 11月21日 | 11月24日 |  |
|              | 1.11 | 部门流程测试，提供问题记录        | 未开始         | 卢碧飞 | 夏杰滔 | 11月21日 | 11月24日 |  |
|              | 1.12 | 提供签名表，部门负责人签名核对后签名确认 | 未开始         | 卢碧飞 | 林森  | 11月24日 | 11月24日 |  |
|              | 2 门户 | 2                    | 门户模块上线前联合校验 |     |     |        |        |  |
| 2.1          |      | 门户模块上线前联合校验          | 未开始         | 卢碧飞 | 黄宗钊 | 11月21日 | 11月23日 |  |
| 2.2          |      | 提供签名表，部门负责人核对后签名确认   | 未开始         | 卢碧飞 | 黄宗钊 | 11月21日 | 11月23日 |  |
| 3 知识         | 3    | 知识模块上线前联合校验          |             |     |     |        |        |  |
|              | 3.1  | 知识模块上线前联合校验          | 未开始         | 卢碧飞 | 林森  | 11月21日 | 11月23日 |  |
|              | 3.2  | 提供签名表，部门负责人核对后签名确认   | 未开始         | 卢碧飞 | 林森  | 11月21日 | 11月23日 |  |
| 4 EM<br>移动平台 | 4    | 移动平台上线前联合校验          |             |     |     |        |        |  |
|              | 4.1  | 移动平台模块上线前联合校验        | 未开始         | 欧工  | 黄宗钊 | 11月21日 | 11月23日 |  |
|              | 4.2  | 提供签名表，部门负责人核对后签名确认   | 未开始         | 欧工  | 黄宗钊 | 11月21日 | 11月23日 |  |
| 5 项目         | 5    | 项目模块上线前联合校验          |             |     |     |        |        |  |
|              | 5.1  | 移动平台模块上线前联合校验        | 未开始         | 卢碧飞 | 姚俊全 | 11月21日 | 11月23日 |  |
|              | 5.2  | 提供签名表，部门负责人核对后签名确认   | 未开始         | 卢碧飞 | 林森  | 11月21日 | 11月23日 |  |

|                            |     |                                      |     |     |     |        |        |  |  |
|----------------------------|-----|--------------------------------------|-----|-----|-----|--------|--------|--|--|
| 6 费控                       | 6   | 费控模块上线前联合校验                          |     |     |     |        |        |  |  |
|                            | 6.1 | 费控模块上线前联合校验                          | 未开始 | 卢碧飞 | 姚俊全 | 11月21日 | 11月23日 |  |  |
|                            | 6.2 | 费控相关流程业务校验                           | 未开始 | 卢碧飞 | 姚俊全 | 11月21日 | 11月23日 |  |  |
|                            | 6.3 | 提供签名表，部门负责人核对后签名确认                   | 未开始 | 卢碧飞 | 林森  | 11月21日 | 11月23日 |  |  |
| 7 学习培训                     | 7   | 培训模块上线前联合校验                          |     |     |     |        |        |  |  |
|                            | 7.1 | 培训模块上线前联合校验                          | 未开始 | 卢碧飞 | 杨梓轩 | 11月21日 | 11月23日 |  |  |
|                            | 7.2 | 提供签名表，部门负责人核对后签名确认                   | 未开始 | 卢碧飞 | 林森  | 11月21日 | 11月23日 |  |  |
| 8 印控                       | 8   | 印控模块上线前联合校验                          |     |     |     |        |        |  |  |
|                            | 8.1 | 印控模块上线前联合校验                          | 未开始 | 卢碧飞 | 杨梓轩 | 11月21日 | 11月24日 |  |  |
|                            | 8.2 | 印控相关流程业务校验                           | 未开始 | 卢碧飞 | 杨梓轩 | 11月21日 | 11月24日 |  |  |
|                            | 8.3 | 提供签名表，部门负责人核对后签名确认                   | 未开始 | 卢碧飞 | 林森  | 11月21日 | 11月24日 |  |  |
| 9 环境迁移                     | 9   | 正式环境上线前联合校验                          |     |     |     |        |        |  |  |
|                            | 9.1 | 提供信息清单，包含模块、流程、文件、权限、人员信息、服务器信息、账号信息 | 未开始 | 卢碧飞 | 林森  | 11月21日 | 11月24日 |  |  |
|                            | 9.2 | 根据清单，进行上线前联合校验                       | 未开始 | 卢碧飞 | 林森  | 11月24日 | 11月25日 |  |  |
|                            | 9.3 | 提供签名表，部门负责人核对后签名确认                   | 未开始 | 卢碧飞 | 林森  | 11月24日 | 11月25日 |  |  |
| 本周目标：完成上线 12月第1周 1128-1203 |     |                                      |     |     |     |        |        |  |  |
| 1 上线前准备                    | 1   | 完成上线阶段保障                             |     |     |     |        |        |  |  |
|                            | 1.1 | 操作指引汇总、知识转移培训                        | 未开始 | 卢碧飞 | 夏杰滔 | 11月28日 | 11月28日 |  |  |
|                            | 1.2 | 全集团关键用户培训                            | 未开始 | 卢碧飞 | 夏杰滔 | 11月28日 | 11月29日 |  |  |
|                            | 1.3 | 总部及子公司员工培训                           | 未开始 | 卢碧飞 | 夏杰滔 | 11月28日 | 11月29日 |  |  |
|                            | 1.4 | 高层领导培训                               | 未开始 | 叶玉刚 | 夏杰滔 | 11月28日 | 11月29日 |  |  |
|                            | 1.5 | 系统上线通知                               | 未开始 | 叶玉刚 | 夏杰滔 | 11月30日 | 11月30日 |  |  |

|                            |     |              |     |     |     |       |        |  |
|----------------------------|-----|--------------|-----|-----|-----|-------|--------|--|
|                            | 1.6 | 系统正式上线动员大会   | 未开始 | 叶玉刚 | 夏杰滔 | 12月1日 | 12月1日  |  |
|                            | 1.7 | 系统持续优化       | 未开始 | 卢碧飞 | 夏杰滔 | 12月1日 | 12月3日  |  |
|                            | 1.8 | 现场问题的解决与处理   | 未开始 | 卢碧飞 | 夏杰滔 | 12月1日 | 12月3日  |  |
|                            | 1.9 | 各模块深度应用的推广   | 未开始 | 卢碧飞 | 夏杰滔 | 12月1日 | 12月3日  |  |
| 本周目标：完成保障 12月全4周 1205-1231 |     |              |     |     |     |       |        |  |
| 1 上线前准备                    | 1   | 完成上线阶段保障     |     |     |     |       |        |  |
|                            | 1.1 | 根据问题反馈更新任务计划 | 未开始 | 卢碧飞 | 林森  | 12月5日 | 12月31日 |  |
|                            | 1.2 | 系统持续优化       | 未开始 |     | 夏杰滔 | 12月5日 | 12月31日 |  |
|                            | 1.3 | 现场问题的解决与处理   | 未开始 |     | 夏杰滔 | 12月5日 | 12月31日 |  |
|                            | 1.4 | 各模块深度应用的推广   | 未开始 |     | 夏杰滔 | 12月5日 | 12月31日 |  |