

肇政易二期：肇政易迁至信创云项目实施计划

编辑：林森，黄雨涵
日期：2023年8月16日

WBS	任务名称	任务解释	统筹方	经办方	能否并行	预计开始日期	预计完成日期	参考天数	是否完成	备注
1	阶段：系统服务部署	信创云服务器经过缩容，各厂家系统需要按照缩容后的规格重新配置，方可运行使用。完成此阶段，IP登录OA可用。	移动					阶段总天数35		完成此阶段，IP登录OA可用。
1.1	服务器部署（仅正式环境）	根据信创云服务器规格，调整配置文件	移动	多方	可并行			20	30%	
1.1.1	部署OA应用	提供OA服务	移动	泛微		2023年8月21日	2023年8月25日	5	已完成	可用
1.1.2	部署数据库应用	达梦数据库服务，根据缩容后规格修改	移动	达梦		2023年8月21日	2023年8月25日	5	已完成	可用
1.1.3	文件存储服务器	存储正文附件等资料，根据缩容后规格修改	移动	泛微		2023年8月28日	2023年9月1日	5	已完成	可用
1.1.4	负载均衡服务器	应用访问入口，根据缩容后规格修改	移动	泛微		2023年8月28日	2023年9月1日	5	50%	缩容后，需要调通配置
1.1.5	OA Redis缓存	根据信创云服务器规格，调整配置文件	移动	泛微		2023年9月4日	2023年9月8日	5	未开始	
1.1.6	OA 微搜	搜索服务相关	移动	泛微		2023年9月4日	2023年9月8日	5	未开始	
1.1.7	OA FTP	省市公文交换相关，市公安局对接相关	移动	泛微		2023年9月4日	2023年9月8日	5	未开始	
1.1.8	WPS 服务器	提供WPS服务	移动	金山		2023年8月21日	2023年8月25日	5	未开始	
1.1.9	金蝶中间件	支撑OA服务	移动	金蝶		2023年8月21日	2023年8月25日	5	未开始	
1.1.10	VPN服务器	提供政务网络访问服务	移动	深信服		2023年8月21日	2023年8月25日	5	未开始	
1.2	服务器安全调整（仅正式环境）	包括OA应用，达梦，及其他厂商和运维平台	移动	全部厂家	依赖1.1			5	未开始	
1.2.1	更新授权文件	更新临时授权	移动	全部厂家		2023年8月28日	2023年9月1日	5	未开始	
1.2.2	更新应用版本	更新版本功能	移动	全部厂家		2023年8月28日	2023年9月1日	5	未开始	省域名做了二级路径，不能直接更新应用，会导致用不了
1.2.3	更新安全补丁	更新安全补丁，修复漏洞	移动	全部厂家		2023年8月28日	2023年9月1日	5	未开始	
1.3	服务器资源报告编写	各厂家服务器相关信息	移动	移动	依赖1.2			10	未开始	依赖1.4的完成
1.3.1	编写服务器拓扑图	明确各厂家服务器的链接关系	移动	移动		2023年9月4日	2023年9月8日	5	未开始	
1.3.2	编写服务器配置清单	明确各厂家服务器的IP，资源配置，等	移动	移动		2023年9月11日	2023年9月11日	1	未开始	
1.3.3	编写服务器运行监测报告	常态化监测报告，证明服务正常	移动	移动		2023年9月12日	2023年9月15日	4	未开始	第一阶段参考从天数为
2	阶段：系统网络调整	信创云服务器的网络访问，需根据目前网络安全要求，配置相关网络策略。严格按照规章要求，填写网络访问申请。完成此阶段，电脑端OA域名登录可用，WPS电脑端可用。VPN电脑端可用	移动	信息中心				阶段总天数13		完成此阶段，电脑端OA域名登录可用，WPS电脑端可用。VPN电脑端可用
2.1	政务外网区网络调整		移动	信息中心	可并行			5	未开始	依赖1.5
2.1.1	开通信创云的网络策略	包括信创云各厂家服务器，堡垒机，华为VPN，深信服vpn	移动	信息中心		2023年9月19日	2023年9月23日	5	未开始	
2.1.2	开通信创云与政务云的访问策略	政务云与信创云的数据接口访问	移动	信息中心		2023年9月19日	2023年9月23日	5	未开始	
2.1.3	开通粤政易的网络策略	包括粤政易网关，省统一身份认证平台，省盖章平台	移动	信息中心		2023年9月19日	2023年9月23日	5	未开始	
2.2	互联网区网络调整		移动	信息中心	依赖2.1			5	未开始	
2.2.1	配置域名	修改地市域名DNS，指向到信创云OA负载均衡，添加地市信息中心DNS，免host配置	移动	信息中心		2023年9月26日	2023年9月30日	5	未开始	
2.2.2	开通信创云与运营商访问策略	包括短信平台服务器，第三方对接服务器。等	移动	信息中心		2023年9月26日	2023年9月30日	5	未开始	

2.3.1	编写网络策略监测报告	使信创云服务器网络层连通可用，监测网络速度、负载等参数	移动	移动		2023年10月7日	2023年10月9日	3	未开始	
3	阶段：系统对接开发	完成此阶段，手机端OA粤政易登录可用，手机端WPS可用。手机端VPN通过粤政易可用						阶段总天数29		完成此阶段，手机端OA粤政易登录可用，手机端WPS可用。
3.1	手机端OA对接粤政易	【困难】 原本是省提供省域名接入，现在是用地市级域名接入，地市级域名不能拉起VPN，网络问题进不了应用。全新的接口，有开发成本。	移动	粤政易，泛微	可并行	需提供最新接口后评估更准确时间	/	27	未开始	去年有做对接，当时可用。现需要根据网络调整参数。需要手动拉起vpn
3.1.1	粤政易提供接口说明书	粤政易称原服务经省网关，访问链路过长，响应会较慢。需对接新接口，缩短链路，加快响应速度	移动	粤政易		2023年10月10日	2023年10月11日	2	未开始	
3.1.2	粤政易新接口开发测试联调	泛微进行开发，提交粤政易对接实施方案，对接测试报告	移动	粤政易，泛微		2023年10月12日	2023年10月27日	15	未开始	
3.1.3	粤政易开通新应用	粤政易提供正式环境参数，开通入口图标，配置可见范围	移动	粤政易		2023年10月30日	2023年11月3日	5	未开始	
3.1.4	编写功能上线报告	测试调整，确保手机端通过粤政易，可进入OA服务	移动	泛微		2023年11月6日	2023年11月10日	5	未开始	
3.2	手机端OA对接WPS	【困难】 同上，原本是省域名，WPS独立对接省网关，用省拉起VPN访问政务网。现在用地市服务，没有拉起VPN，网络问题用不了手机WPS。全新的接口，有开发成本。	移动	金山，泛微	可并行	需金山提供最新接口后评估更准确时间	/	29	未开始	全新对接。需要手动拉起vpn。WPS的安装包相比去年，已有变化
3.2.1	(可选) 建议可考虑购买WPS在线预览，及WPS在线编辑服务	购买了这个，不用做对接。不用调起本地客户端，减少报错，电脑端及手机端均可减少卡顿感。减少报错，减少卡顿感	移动	金山		2023年10月10日	2023年10月14日	5	未开始	去年安装包可用，是因为vpn和wps安装包融合。并不是靠接口。
3.2.2	WPS提供最新的接口说明书	粤政易称原服务经省网关，访问链路过长，响应会较慢。需对接新接口，缩短链路，加快响应速度	移动	金山		2023年10月15日	2023年10月15日	1	未开始	
3.2.3	WPS新接口开发测试联调	泛微进行开发，提交WPS对接实施方案，对接测试报告	移动	金山，泛微		2023年10月16日	2023年10月30日	15	未开始	
3.2.4	WPS提供新安装包	需要做到可覆盖安装旧版本WPS，提供提供正式环境参数	移动	金山，泛微		2023年10月31日	2023年11月2日	3	未开始	
3.2.5	编写功能上线报告	测试调整，确保手机端通过粤政易进入OA后，可进入使用WPS服务	移动	金山，泛微		2023年11月3日	2023年11月7日	5	未开始	
3.3	手机端OA对接深信服VPN	【困难】 需要地市自动拉起VPN。原本使用省域名，是由省拉起VPN，现使用市域名，需要地市服务商自行拉起VPN。全新的接口，有开发成本。	移动	粤政易	可并行	具体需深信服评估	/	25	未开始	全新对接。vpn不能自动拉起
3.3.1	粤政易提供VPN接口说明书	《地市自动拉起VPN服务说明》	移动	粤政易		2023年10月10日	2023年10月11日	2	未开始	深信服做过vpn地市拉起的尝试，不成功。省没有具体解释
3.3.2	VPN新接口开发测试联调	深信服、泛微、WPS项目组根据实际需要对此接口进行开发	移动	粤政易，深信服		2023年10月12日	2023年10月26日	15	未开始	
3.3.3	粤政易开通新应用	粤政易提供正式环境参数，开通入口图标，配置可见范围	移动	粤政易		2023年10月27日	2023年10月29日	3	未开始	
3.3.4	编写功能上线报告	测试调整，确保手机端粤政易，OA，WPS服务，无需手动链接VPN	移动	深信服		2023年10月30日	2023年11月3日	5	未开始	
3.4	电脑端OA对接省统一身份认证平台	省统一身份认证平台称原服务经省网关，访问链路过长，响应会较慢。需对接新接口，缩短链路，加快响应速度，电脑端是用户手动链接VPN访问。全新的接口，有开发成本。	移动	省统一身份认证平台、泛微	可并行	具体需泛微根据省提供的接口评估	/	24	未开始	去年做过对接，当时可用。电脑端可以扫码登录，现需要根据网络调整配置。当时的测试账号参数，需省重新开通。

3.4.1	省统一身份认证平台提供接口说明书		移动	省统一身份认证平台		2023年10月10日	2023年10月10日	1	未开始	
3.4.2	认证接口开发测试联调	泛微进行开发，提交省身份认证平台对接实施方案，对接测试报告	移动	省统一身份认证平台、泛微		2023年10月11日	2023年10月25日	15	未开始	
3.4.3	省统一身份认证平台开通新应用	省统一身份认证平台提供信创正式环境对接参数，回调页面	移动	省统一身份认证平台		2023年10月26日	2023年10月28日	3	未开始	
3.4.4	编写功能上线报告	确保电脑端可通过域名访问，可跳转到省统一身份认证平台，扫码可跳转进入OA服务	移动	泛微		2023年10月29日	2023年11月2日	5	未开始	
3.5	电脑端OA对接省盖章平台	省盖章平台称原服务已下架，需对接新接口。全新的接口，有开发成本。	移动	省盖章平台、泛微	可并行	具体需泛微根据省提供的接口评估	/	22	未开始	全新对接
3.5.1	省盖章平台提供最新的接口说明书		移动	省盖章平台		2023年10月10日	2023年10月10日	1	未开始	
3.5.2	盖章新接口开发测试联调	泛微进行开发，提交省盖章平台对接实施方案，测试报告	移动	省统一身份认证平台、泛微		2023年10月11日	2023年10月25日	15	未开始	
3.5.3	省盖章平台开通新应用	省盖章平台提供信创正式环境对接参数	移动	省盖章平台		2023年10月26日	2023年10月26日	1	未开始	
3.5.4	编写功能上线报告	测试调整，确保电脑端可进行盖章	移动	泛微		2023年10月27日	2023年10月31日	5	未开始	
3.6	电脑端OA对接移动短信平台	移动云MAS方案，移动短信平台称原服务已下架，新接口不可复用。全新的接口，有开发成本。	移动	泛微	可并行	具体需泛微根据移动提供的接口评估	/	22	未开始	全新对接。政务云已可用。信创云需更改IP和参数配置。移动需另外提供账号参数给信创云。
3.6.1	移动提供最新的接口说明书		移动	移动		2023年10月10日	2023年10月10日	1	未开始	
3.6.2	短信新接口开发测试联调	OA项目组对此接口进行开发，提交测试报告	移动	移动、泛微		2023年10月11日	2023年10月25日	15	未开始	
3.6.3	移动短信平台开通新应用	移动提供信创正式环境对接参数	移动	移动		2023年10月26日	2023年10月26日	1	未开始	
3.6.4	编写功能上线报告	测试调整，确保电脑端可进行短信提醒	移动	泛微		2023年10月27日	2023年10月31日	5	未开始	
3.7	信创云OA与政务云OA对接	信创云OA与政务云OA进行数据交互，公文交换	移动	泛微	可并行	具体需泛微根据政务云网络接口评估	/	20	未开始	去年做过对接，当时可用。现需要根据网络调整配置。标准功能是通的，最近关闭了端口，需要防火墙开通策略。
3.7.1	调整接口配置	在原对接基础上，根据现状调整配置	移动	泛微		2023年10月10日	2023年10月24日	15	未开始	
3.7.2	编写功能上线报告	测试调整，确保信创云和政务云之间，可进行公文交换，收发文提醒	移动	泛微		2023年10月25日	2023年10月29日	5	未开始	
3.8	信创云OA第三方对接调整	原第三方所有服务对接（信创云与第三方对接）	移动	泛微	可并行	具体需泛微根据第三方接口评估	/	20	未开始	去年做过对接，当时可用。现需要根据网络调整配置。
3.8.1	调整接口配置	包括财政局，高新区，广宁县，市监局，司法局，公安局，督察督办，等	移动	泛微		2023年10月10日	2023年10月24日	15	未开始	
3.8.2	编写功能上线报告	测试调整，确保信创云与第三方之间，原服务使用正常	移动	泛微		2023年10月25日	2023年10月29日	5	未开始	
4	系统测试阶段							阶段总天数5		
4.1	系统基础功能测试		移动	泛微	可并行	/	/	-	未开始	
4.1.1	编写基础功能测试报告		移动	泛微		2023年10月30日	2023年11月3日	5	未开始	